

## SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH



SWK  
Stadtwerke Kaiserslautern GmbH  
Bismarckstraße 14  
67655 Kaiserslautern

Telefon: 0631 8001-1200

E-Mail: [kundenservice@swk-kl.de](mailto:kundenservice@swk-kl.de)  
Internet: [www.swk-kl.de](http://www.swk-kl.de)



## Gegründet / Aktuelle Satzung

Am 1. Juli 1991 durch Umwandlung des Eigenbetriebes „Stadtwerke Kaiserslautern“.

Umfirmierung in:  
SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH  
im Jahr 2011.

Die aktuelle Satzung der Gesellschaft datiert vom 16. Mai 2019.

## Gegenstand des Unternehmens

- (1) Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft mit Strom, Gas, Wärme, Wasser, öffentlichem Personennahverkehr sowie das Erbringen der hiermit zusammenhängenden Dienstleistungen.  
Daneben kann die Gesellschaft weitere, insbesondere ihr von der Stadt Kaiserslautern übertragene Aufgaben wahrnehmen.
- (2) Gegenstand des Unternehmens ist zudem auch die Schaffung von Synergien im Konzern der Stadt Kaiserslautern durch Beratung, Optimierung und Versorgung in den Bereichen Energie, IT-, Telekommunikations-, Infrastruktur- und Versorgungsdienstleistungen sowie sonstigen Dienstleistungen und das Erbringen der hiermit zusammenhängenden Handelsgeschäfte.
- (3) Gegenstand des Unternehmens ist zudem der Betrieb des Kulturzentrums Kammgarn und die damit verbundene Aufgabe der Durchführung von Veranstaltungen der Stadt Kaiserslautern, die insbesondere Kultur, Tradition und Brauchtum der Stadt und Region pflegen.
- (4) Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Unternehmensgegenstand gefördert wird. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben, pachten oder die Betriebsführung übernehmen.

Der Gegenstand des Unternehmens ist eine wirtschaftliche Betätigung gem. § 85 Abs. 1 GemO.

## Gesellschaftskapital und Gesellschafter

**Stammkapital:** 11.000.000,00 Euro

**Gesellschafter:** Stadt Kaiserslautern, als Alleingesellschafterin (100 %)

## Besetzung der Organe

### Geschäftsführer

Herr Dr. Arvid Blume, ab 01.05.2024  
Herr Dipl.-Wirtsch.-Ing. Markus Vollmer, bis 30.06.2024  
Herr Dipl.-Ing. (FH) Rainer Nauerz, bis 30.04.2024

### Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat besteht auf Grundlage des § 9 Abs. 1 der Satzung der SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH aus 21 Mitgliedern.

Der Oberbürgermeister der Stadt Kaiserslautern gehört dem Aufsichtsrat an. Soweit der öffentliche Zweck der Gesellschaft dem eigenen Geschäftsbereich einer oder eines Beigeordneten zuzuordnen ist, tritt diese bzw. dieser an die Stelle des Oberbürgermeisters. Die übrigen Mitglieder des Aufsichtsrates werden entsandt. (§ 9 Abs. 2 der Satzung)

In den Aufsichtsrat entsendet die Stadt Kaiserslautern: (§ 9 Abs. 3 der Satzung)

- a) stets widerruflich 13 Vertreter, die sich nach § 88 GemO bestimmen,
- b) sieben weitere Vertreter, die von den Arbeitnehmern der Gesellschaften, an denen die SWK GmbH mit mehr als 50 % unmittelbar oder mittelbar beteiligt ist, nach den Grundsätzen des Drittelbeteiligungsgesetzes bestimmt werden.

Der Aufsichtsrat setze sich im Berichtsjahr wie folgt zusammen:

Frau Beate Kimmel, Oberbürgermeisterin, Aufsichtsratsvorsitzende  
Herr Manfred Schulz, Bürgermeister

Herr Alexander Stumpf, Arbeitnehmervertreter, 1. stellv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Frau Ursula Düll, Ratsmitglied ab 10.07.2024, 2. stellv. Aufsichtsratsvorsitzende ab 28.10.2024  
Herr Jörg Harz, Ratsmitglied, 3. stellv. Aufsichtsratsvorsitzender ab 28.10.2024

Herr Dirk Bisanz, Ratsmitglied, ab 10.07.2024  
Frau Lena Edel, Ratsmitglied, bis 28.08.2024  
Herr Marc Fuchs, Ratsmitglied  
Frau Johanna Heidrich, Ratsmitglied, ab 10.07.2024  
Herr Michael Littig, Ratsmitglied  
Herr Holger Munderloh, Ratsmitglied  
Herr Andreas Rahm, Ratsmitglied,  
Herr Franz Rheinheimer (BV)  
Frau Brigitta Röthig-Wentz, Ratsmitglied, bis 10.07.2024  
Herr Simon Sander, Ratsmitglied, bis 10.07.2024  
Herr Dieter Siegfried, Ratsmitglied, bis 10.07.2024  
Herr Dominik Stihler, Ratsmitglied, ab 10.07.2024  
Herr Victor Weber, Ratsmitglied  
Herr Walfried Weber Ratsmitglied, bis 10.07.2024

Herr Jens Becker, Arbeitnehmervertreter  
Herr Oliver Freitag, Arbeitnehmervertreter  
Herr Stefan Glander, Arbeitnehmervertreter  
Herr Simon Kröhnert, Arbeitnehmervertreter  
Herr Thomas Passauer, Arbeitnehmervertreter  
Frau Dorothea Schöder, Arbeitnehmervertreterin

### **Aufwendungen für die Organe (§ 90 Abs. 2 Satz 2 Nr. 3 GemO)**

#### **Geschäftsführung:**

Die Geschäftsführer erhielten für das abgelaufene Geschäftsjahr von der Gesellschaft keine Geschäftsführerbezüge.

#### **Aufsichtsrat:**

Für Aufsichtsratsvergütungen und Sitzungsgelder fielen im Berichtsjahr rd. 43 T€ an.

### **Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**

Göken, Pollak und Partner, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,  
Bremen

## Unternehmensdaten

## Bilanz

Aktiva	31.12.2024 EUR	31.12.2023 EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	5.788,34	5.788,34
II. Sachanlagen	11.309.995,36	11.533.285,36
III. Finanzanlagen	85.505.139,28	90.797.791,98
	<b>96.820.922,98</b>	<b>102.336.865,68</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	82.643.093,11	36.317.080,72
II. Guthaben bei Kreditinstituten	17.177.297,30	46.654.814,98
	<b>99.820.390,41</b>	<b>82.971.895,70</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>8.280,47</b>
	<b>196.641.313,39</b>	<b>185.317.041,85</b>

Passiva	31.12.2024 EUR	31.12.2023 EUR
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	11.000.000,00	11.000.000,00
II. Kapitalrücklage	26.890.039,56	26.890.039,56
III. Andere Gewinnrücklagen	86.986.954,30	75.530.254,92
IV. Jahresüberschuss	17.433.468,87	13.876.699,38
	<b>142.310.462,73</b>	<b>127.296.993,86</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>11.755.294,00</b>	<b>12.242.727,00</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>42.558.272,31</b>	<b>45.774.479,61</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>17.284,35</b>	<b>2.841,38</b>
	<b>196.641.313,39</b>	<b>185.317.041,85</b>

## Unternehmensdaten

## Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	2024 EUR	2023 EUR
1. Umsatzerlöse	1.169.341,04	1.137.327,99
2. sonstige betriebliche Erträge	262.334,78	231.411,94
3. Materialaufwand Aufwendungen für bezogene Leistungen	718.620,29	85.575,55
4. Personalaufwand Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	88.182,80	80.680,76
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	235.574,00	289.642,02
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	1.379.390,94	2.112.922,93
7. Erträge aus Beteiligungen a) Erträge aus Gewinnabführungen b) andere Erträge aus Beteiligungen	22.683.102,66 1.551.920,00	25.740.393,63 1.533.050,00
8. Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	349.813,24	412.372,24
9. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2.941.340,75	2.011.955,52
10. Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens	204.445,75	13.738,71
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	908.499,99	888.230,55
12. Aufwendungen aus Verlustübernahme	2.276.429,53	2.283.813,73
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	5.584.920,99	11.410.347,93
<b>14. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>17.561.788,18</b>	<b>13.901.559,14</b>
15. sonstige Steuern	128.319,31	24.859,76
<b>16. Jahresüberschuss</b>	<b>17.433.468,87</b>	<b>13.876.699,38</b>

## Kennzahlen – Grundzüge des Geschäftsverlaufs

### A) Ertragslage

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
▪ Eigenkapitalrentabilität	12,25 %	10,90 %
▪ Gesamtkapitalrentabilität	9,32 %	7,96 %
▪ Cashflow	18.867.938,62 €	15.107.765,09 €

### B) Vermögensaufbau

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
▪ Anlagenintensität	49,24 %	55,22 %
▪ Anteil des Umlaufvermögens	50,76 %	44,77 %

### C) Anlagenfinanzierung

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
▪ Anlagendeckung I	146,98 %	124,39 %
▪ Anlagendeckung II	165,85 %	144,42 %

### D) Kapitalausstattung

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
▪ Eigenkapitalquote	72,37 %	68,69 %
▪ Fremdkapitalquote	27,62 %	31,31 %

### E) Liquidität

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
▪ Liquiditätsgrad I	148,78 %	218,30 %
▪ Liquiditätsgrad III	234,55 %	181,26 %

## **Lage des Unternehmens (Zusammenfassung des Lageberichtes)**

### **Allgemeines**

In der SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH (SWK GmbH) als Holding, spiegeln sich die geschäftlichen Entwicklungen aller Unternehmen der SWK-Gruppe wider.

Die beiden wichtigsten Beteiligungsunternehmen sind die SWK Stadtwerke Kaiserslautern Versorgungs-AG (SWK Versorgungs-AG) und die SWK Stadtwerke Kaiserslautern Verkehrs-AG (SWK Verkehrs-AG).

An der SWK Versorgungs-AG hält die SWK GmbH einen Anteil von 74,90 % und die Thüga AG einen Anteil von 25,10 %. Die SWK Verkehrs-AG gehört zu 100 % der SWK GmbH.

Die SWK GmbH ist neben ihrer Holdingfunktion auch für das Liquiditätsmanagement im Konzern zuständig.

### **Wichtige Verträge**

Gewinnabführungsvertrag mit der SWK Versorgungs-AG

Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag mit der SWK Verkehrs-AG

Ergebnisabführungsvertrag zwischen der SWK GmbH und der Kammgarn GmbH

Dienstleistungsvertrag mit der SWK Versorgungs-AG

Partnerschaftsvertrag zwischen der SWK GmbH, der Thüga AG und der Stadt Kaiserslautern

### **Geschäftsverlauf**

Die SWK GmbH ist über ihre Beteiligungsunternehmen mittelbar für die Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft mit Energie, Wasser, dem öffentlichen Personennahverkehr sowie der hiermit zusammenhängenden Dienstleistungen tätig.

Die SWK GmbH konnte insgesamt die positive Geschäftsentwicklung auch im Geschäftsjahr 2024 fortsetzen.

Im Strom- und Gasgeschäft der SWK Versorgungs-AG ist die Kundenwechselquote 2024 erstmals in den letzten drei Jahren wieder gestiegen.

Die Geschäftsentwicklung wurde auch in 2024 im Wesentlichen durch die Ergebnisabführung der SWK Versorgungs-AG und die Verlustübernahme der SWK Verkehrs-AG bestimmt.

## Chancen

Chancen liegen in der guten Geschäftsentwicklung der beiden Tochtergesellschaften SWK Versorgungs-AG und SWK Verkehrs-AG. Weitere Chancen ergeben sich aus der ebenfalls guten Geschäftsentwicklung der übrigen Tochtergesellschaften, sowie aus Umstrukturierungen im Konzern, aus weiteren Beteiligungen und aus Kooperationsprojekten in der Region.

## Künftige Entwicklung / Prognosebericht

Ein Blick in die Zukunft und auf die damit einhergehenden Chancen und Risiken kann nur anhand heutiger Erkenntnisse und Annahmen geschehen und somit eine Reihe von Ungewissheiten beinhalten.

Dabei ist die SWK GmbH maßgeblich von der Entwicklung der SWK Versorgungs-AG und der SWK Verkehrs-AG abhängig.

## Personal

Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

## Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks

Die unter der Überschrift Gegenstand des Unternehmens aufgeführten Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung der Grundversorgung der Bevölkerung mit Leistungen im Rahmen der kommunalen Daseinsvorsorge und begründen das Engagement der Gemeinde. Die Gesellschaft steht im Einklang mit der Leistungsfähigkeit der Stadt Kaiserslautern und ihrem voraussichtlichen Bedarf.

Wenngleich die Subsidiaritätsklausel für die SWK GmbH als bereits vor Inkrafttreten des reformierten Kommunalwirtschaftsrechts bestehendes Unternehmen keine unmittelbare Geltung hat, so ist im Rahmen der Erstellung des Beteiligungsberichts dennoch der Nachweis zu erbringen, inwieweit die Voraussetzungen der Subsidiaritätsklausel aktuell noch erfüllt sind.

Der Gegenstand des Unternehmens ist eine wirtschaftliche Betätigung gem. § 85 Abs. 1 GemO. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

## Auswirkungen auf die Haushaltswirtschaft der Stadt

Die Gewinnabführung an die Gesellschafterin Stadt Kaiserslautern für das Geschäftsjahr 2024 beträgt 2.936.635,22 Euro (Brutto).

Die festgelegte Ausschüttung an die Stadt Kaiserslautern in Höhe von 2.420.000,00 erhöht sich im Geschäftsjahr 2024 einmalig um 516.635,22 Euro auf 2.936.635,22 Euro

Die Auszahlung erfolgte im Juni 2025.

## Anteilsbesitz und Konzernbeziehungen einschl. Beteiligungen

Name und Sitz des Unternehmens	Anteil %	Stammkapital Euro
Demando GmbH Kaiserslautern	100	50.000,00
IT-Campus Europaallee Verwaltungs GmbH (mittelbar über Demando GmbH)	100	25.000,00
IT-Campus Europaallee GmbH & Co. Objekt KG (mittelbar über Demando GmbH)	94	23.500,00
Jung & Sohn GmbH	74,90	182.000,00
Kammgarn GmbH	100	25.000,00
KDK Kommunale Dienstleistungsgesellschaft Kaiserslautern mbH	100	25.000,00
K-Net Telekommunikation GmbH, Kaiserslautern	100	34.200,00
Pfalzwerke Aktiengesellschaft, Ludwigshafen	2,02	96.000.000,00
SWK Stadtwerke Kaiserslautern Verkehrs-AG	100	1.638.400,00
SWK Stadtwerke Kaiserslautern Versorgungs-AG	74,90	20.000.100,00
WVE GmbH, Kaiserslautern	100	600.000,00
Energie und Wärme Otterbach AÖR (mittelbar über WVE GmbH)	5	100.000,00
Entwicklungsges. Hertz Campus Birkenfeld mbH (mittelbar über WVE GmbH)	5	100.000,00
F. Wefels Entwässerungs GmbH & Co. KG, Bodenheim (mittelbar über WVE GmbH)	100	102.258,38
SET Gesellschaft für Schlammentwässerung mbH, Bodenheim (mittelbar über F. Wefels, Bodenheim)	100	51.100,00

**Anteilsbesitz und Konzernbeziehungen einschl. Beteiligungen**

Name und Sitz des Unternehmens	Anteil %	Stammkapital Euro
F. Wefels Entwässerungs GmbH & Co. KG, Eggenstein-Leopoldshafen (mittelbar über WVE GmbH)	100	178.952,16
FWE Verwaltungs GmbH, Kaiserslautern (mittelbar über WVE GmbH)	100	25.000,00
TVM Thermische Verwertung Mainz GmbH (mittelbar über FWE Verw. GmbH)	2	100.000,00
Gesellschaft für erneuerbare Energien mbH, Münchweiler a.d. Rodalb (mittelbar über WVE GmbH)	25	100.000,00
Gesellschaft für erneuerbare Energienutzung mbH, Schönenberg- Kübelb. (mittelbar über WVE GmbH)	49	100.000,00
Gesellschaft für erneuerbarer Energien mbH, Kusel (mittelbar über WVE GmbH)	30	100.000,00
Gesellschaft für Regenerative Energien Börrstadt mbH (mittelbar über WVE GmbH)	20	25.000,00
Gesellschaft für Quartiersentwicklung Winnweiler mbH (mittelbar über WVE GmbH)	40	25.000,00
Gesellschaft zur Erzeugung und Nutzung erneuerbarer Energien Kaiserslautern mbH (mittelbar über WVE GmbH)	50	50.000,00
Gesellschaft zur Nutzung erneuerbarer Energien mbH, VG Otterbach (mittelbar über WVE GmbH)	49	100.000,00
Gesellschaft zur Nutzung erneuerbarer Energien mbH, Zweibrücken-Land (mittelbar über WVE GmbH)	49	50.000,00
Solarpark Freisen „Auf der Schwann“ GmbH, Freisen (mittelbar über WVE GmbH)	25	25.000,00

**Anteilsbesitz und Konzernbeziehungen einschl. Beteiligungen**

Name und Sitz des Unternehmens	Anteil %	Stammkapital Euro
Solarpark St. Wendel GmbH (mittelbar über WVE GmbH)	20	50.000,00
Städtische Entwicklungsgesellschaft Kaiserslautern mbH (mittelbar über WVE GmbH)	100	50.000,00
TVM Thermische Verwertung Mainz GmbH (mittelbar über WVE GmbH)	1	100.000,00
VK Kommunal GmbH Gesellschaft für Verwertung von Klärschlämmen für Kommunen mbH) (mittelbar über WVE GmbH)	50	100.000,00
TVM Thermische Verwertung Mainz GmbH (mittelbar über VK Kommunal GmbH)	1	100.000,00

SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH							
	2021 Jahresabschluss	2022 Jahresabschluss	2023 Jahresabschluss	2024 Jahresabschluss	2025 3. HR	2026 Wirtschaftsplan	2027 Finanzplan
Gesamtkapital	156.457.688 €	171.934.692 €	185.317.042 €	196.641.313 €	173.102.179 €	168.556.951 €	164.641.003 €
Eigenkapital	110.464.777 €	115.840.294 €	127.296.994 €	142.310.463 €	142.325.476 €	142.334.274 €	142.340.591 €
Ergebnisvortrag	4.163.239 €	5.375.517 €	11.456.699 €	15.013.469 €	8.798.129 €	6.316.387 €	7.100.950 €
Verbindlichkeiten	43.772.526 €	50.313.256 €	45.774.480 €	42.558.272 €	30.764.202 €	26.215.697 €	22.293.832 €
Rückstellungen	2.218.155 €	5.778.213 €	12.242.727 €	11.755.294 €	12.497.572 €	6.977.572 €	6.577.572 €
Anlagevermögen	104.392.251 €	107.690.208 €	102.336.866 €	96.820.923 €	96.679.514 €	96.675.440 €	96.672.003 €
Investitionen	- €	10.920.422 €	618.747 €	331.363 €	- €	- €	- €
Umlaufvermögen	52.064.410 €	64.236.901 €	82.971.896 €	99.820.390 €	76.422.665 €	71.881.511 €	67.969.000 €
liquide Mittel	8.104.161 €	12.890.339 €	46.654.815 €	17.177.297 €	18.622.146 €	18.622.146 €	18.622.146 €
Umsatzerlöse	149.456 €	92.613 €	1.137.328 €	1.169.341 €	1.051.918 €	1.167.449 €	1.591.150 €
Personalaufwand	45.624 €	3.141 €	80.681 €	88.183 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €
Abschreibungen	91.161 €	94.757 €	289.642 €	235.574 €	219.385 €	219.385 €	217.000 €
Jahresergebnis	6.583.239 €	7.795.517 €	13.876.699 €	17.433.469 €	11.218.129 €	8.736.387 €	9.520.950 €